

6<sup>ème</sup> SALON INTERNATIONAL

# e-gouvernance des collectivités territoriales: le dispositif YTax pour la collecte des taxes municipales et valeurs inactives



OIDP Afrique  
IOPD Africa



Bachir KANOUE

Directeur Exécutif Enda ECOPOP  
Coordinateur ODP Afrique

1

## CONTEXTE ET PROBLÈME

**Les villes africaines ne sont pas pauvres. Il y a des mécanismes d'appauvrissement mis en place et qui les empêchent d'exploiter tout leur potentiel économique**



- ✚ **faible transfert de ressources publiques vers Collectivités territoriales** (en moyenne 3 à 7% budget public, UA suggère 15%)
- ✚ **faible mobilisation des recettes fiscales due à:**
  - **système de collecte obsolète** (depuis les années 60) faisant souvent l'objet de fraude et d'évasion fiscale;
  - une **absence de contrôle efficace** des recettes collectées ;
  - absence de **transparence sur la chaîne fiscale** et de communication sur les recettes mobilisées sur le territoire.
  - **déficit d'information du contribuable** et de communication avec le citoyen sur l'usage des ressources financières locales collectées.

2

**UNE SOLUTION: Yeelen Tax (YTAX)**  
**"sourire, ascension et lumière sur les taxes"**

**Un système intégré et collaboratif pour améliorer la mobilisation des ressources locales, renforcer la transparence et lutter contre l'évasion fiscale**

**YTAX permet:**

<b>1- Identifier et fiabiliser l'assiette fiscale des Villes</b>	<b>3- Assurer contrôle et meilleure transparence/redevabilité sur la chaîne fiscale</b>
<b>2- Communiquer à temps réel les données financières collectées</b>	<b>4 - Recenser et enregistrer les différentes taxes communales</b>

**Informers populations sur la finalité de leurs impôts/taxes, les réalisations faites et inciter une meilleure citoyenneté fiscale**

droits à la Cité ↔ Impôts et taxes

3

**LE DISPOSITIF YTAX**





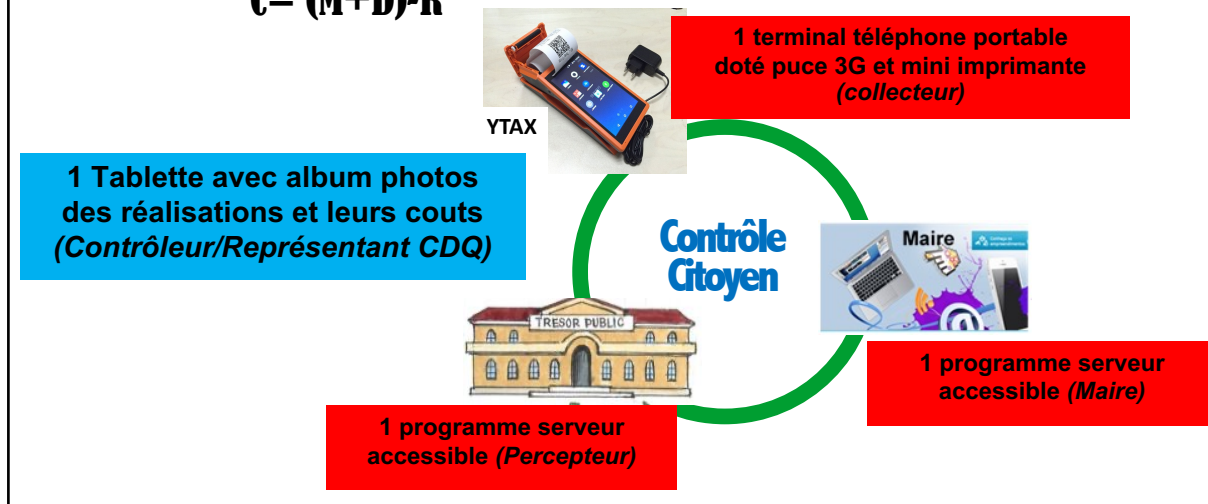
Bachir KANOUTE 

4

## FONCTIONNEMENT YTAX

**Prévenir et lutter contre  
Corruption/Evasion fiscale**

$$C = (M+D) - R$$



5

## COMMENT ça marche?

6



7



## ACQUIS et AVANCÉES (1/2)

- ❖ **Plus grande visibilité des autorités territoriales sur la fiscalité locale** (*assiette fiscale, stratégies de mobilisation effective*)
- ❖ **Renforcement de la relation de redevabilité** (*meilleure communication Elus – Populations*)
- ❖ **Changement de paradigme pour rompre le cercle vicieux de l'incivisme fiscal et améliorer la citoyenneté fiscale**, s'il est adossé à l'approche du budget participatif.
- ❖ **Promotion d'une gouvernance centrée sur les besoins du citoyen et l'amélioration de la performance des services municipaux**

8

## ACQUIS/AVANCÉES (2/2)

### ❖ Amélioration des ressources mobilisées et lutte contre évasion fiscale

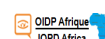
Choisissez une date ▼ recherche  Collectes de Aout 2015 Choisissez une date ▼ recherche  Collectes de Septembre 2015

Taxes	Montant Total (FCFA)	Mois	Taxes	Montant Total (FCFA)	Mois
TOTAL	162170	Aout 2015	TOTAL	825790	Septembre 2015

### Résultats de l'expérimentation dans les CT Programme USAID GOLD (2021)

	Niveau de collecte (FCFA/trimestre)	
	Avant (2019) (Année de référence)	Avec Ytax (2021)
Tanaff	1 121 400	4 270 500
Bagadadji	0	564 500
Kédougou	14 014 414	26 117 450
Koumpentoum	2 051 950	7 725 000
<b>TOTAL</b>	<b>17 187 764</b>	<b>38 678 450</b>

Bachir KANOUE



9

## Résultats par poste

### KOUMPEMTOUM

RUBRIQUES	NIVEAU DE COLLECTE	
	1 <sup>er</sup> Trim 2019	1 <sup>er</sup> Trim 2021
Droit de place	142 446	848 500
Droit de parcage	0	2 000
Droit de stationnement	351 282	955 200
Spectacles	19 248	35 000
Taxi moto Jakarta	0	1 500
<b>TOTAL</b>	<b>512 976</b>	<b>1 842 200</b>

### KEDOUGOU

RUBRIQUES	NIVEAU DE COLLECTE	
	1 <sup>er</sup> Trim 2019	1 <sup>er</sup> Trim 2021
Droit de place	314 786	281 850
Droit de stationnement	5 290 917	25 835 600
<b>TOTAL</b>	<b>5 605 757</b>	<b>26 117 450</b>

### BAGADADJI

RUBRIQUES	NIVEAU COLLECTE	
	1 <sup>er</sup> Trim 2019	1 <sup>er</sup> Trim 2021
Droit de place	0 CFA	285 350
Droit de stationnement	0 CFA	20 500
ODP	0 CFA	9 200
Taxe machines à coudre	0 CFA	12 800
<b>TOTAL</b>	<b>0 CFA</b>	<b>327 850</b>

### TANAFF

RUBRIQUES	NIVEAU DE COLLECTE	
	1 <sup>er</sup> Trim 2019	1 <sup>er</sup> Trim 2021
Droit de place	129 996	1 085 300
Location souk	240 648	24 000
Permis stationnement	93 780	293 500
Taxes aux abattoirs	498	73 700
Publicité sonore	0	4 000
<b>TOTAL</b>	<b>464 922</b>	<b>1 480 500</b>

10

## COLLECTE "TÉMOIN" À KÉDOUGOU AVEC COALITION CITOYENNE EN JUIN 2021

RUBRIQUE	JOURS	MONTANTS COLLECTES
Droit de stationnement	07 juin 2021	3 562 204
	08 juin 2021	3 470 150
	09 juin 2021	3 519 650
	10 juin 2021	3 106 650
<b>TOTAL</b>	<b>04 jours de collecte témoin</b>	<b>13 658 654</b>

RUBRIQUES	NIVEAU DE COLLECTE (1 <sup>er</sup> trimestre)	
	2019	2021
Droit de place	314 786	281 850
Droit de stationnement	5 290 917	25 835 600
<b>TOTAL</b>	<b>5 605 757</b>	<b>26 117 450</b>

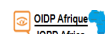
Nous recommandons le contrôle citoyen adossé à la sensibilisation aux droits / devoirs citoyens (Budget Participatif)

Prévenir et lutter contre la Corruption, le racket et l'Evasion fiscale

$$C = (M+D) - R$$



Bachir KANOUTE



11

## LIMITES ....

- ❖ **Résistance au changement: Déficience dans la collaboration des collecteurs et agents des fonctions intermédiaires de l'administration fiscale**

## .... et PERSPECTIVES

- **Institutionnalisation et mise à l'échelle: collaboration avec la DGCPT (Ministère Finances et du budget),**
- **Passerelles avec le système de gestion des finances locales (GEFILOC) du Ministère des Finances.**



12

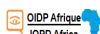
## .... PERSPECTIVES (2)

- **Intégration du module de paiement électronique** (*mobile banking, perspective de collaboration avec Banque*)



- **Finaliser la stratégie de mise à l'échelle de YTAG**  
**dans les collectivités territoriales africaines** (*modèle économique, dimension normative, réglementaire*)

Bachir KANOUTE



13



14

**collectivités territoriales**

**TAXES MUNICIPALES**

**L'outil de collecte « Yelen Taxe » fait ses preuves**

En attendant son extension à d'autres collectivités territoriales décentralisées, l'outil de collecte des taxes municipales « Yelen Taxe » (Ytax) mis en service depuis un an par Usaid Gold et Enda Loppo a réussi à convaincre de la part de l'Etat du Sénégal, le porteur de partage et de capitalisation de l'expérience à eu lieu, hier, à Dakar.

Les autorités sénégalaises, en particulier les responsables de la Direction de la Comptabilité publique et du Trésor (Dcgt) ont organisé un séminaire de concertation avec les collectivités territoriales décentralisées (Kédougou, Bagdadji et Tanoff) à Dakar. Ce séminaire a permis de partager les expériences et de discuter des modalités de mise en œuvre de l'outil de collecte des taxes municipales « Yelen Taxe ».

Le représentant de l'Union des associations des élus locaux (Uael) Mamadou Oury Balo Diallo, a indiqué dans ce sens que ces outils peuvent instaurer un système intégré de collecte des taxes communales pour améliorer la mobilisation des ressources locales, renforcer la transparence et l'efficacité de la gouvernance.

**Article BesBi**

**Mobilisation des ressources fiscales par les collectivités territoriales**

**Yelen taxe, une solution à l'évasion fiscale**

Par Suzanne SY

Pour preuve, l'expérimentation dans les 4 communes-test de Kaoumpentoum (Tambacounda), Kédougou, Bagdadji (Kolda) et Tanoff (Sédhiou) a produit des résultats satisfaisants. «Après une année de recouvrement ont été multipliés par trois, voire par quatre, démontrant une évolution de 497% à Tanoff, 86% à Kédougou, 255 % à Kaoumpentoum et 100% à Bagdadji ont fait ressortir les résultats. Il a été également noté une nette amélioration de la transparence et de l'efficacité dans la collecte des taxes, ainsi qu'un renforcement du civisme fiscal des contribuables des communes concernées.

**Article Quotidien national Le Soleil**

**BIGNONA**

**La Délégation à l'entrepreneuriat rapide au chevet des femmes du Fogny**

Dans sa volonté d'offrir une équité territoriale à l'entrepreneuriat rapide (DesR) à emboîter dans le programme de Bignona, le représentant de l'Union des associations des élus locaux (Uael) Mamadou Oury Balo Diallo, a indiqué dans ce sens que ces outils peuvent instaurer un système intégré de collecte des taxes communales pour améliorer la mobilisation des ressources locales, renforcer la transparence et l'efficacité de la gouvernance.

15



# Merci

**Bachir KANOUTE**

[bachirkanoute@oidp-afrique.org](mailto:bachirkanoute@oidp-afrique.org)

Avril 2023

16